

DE L'IDÉE À LA PROD AVEC LA JUSTE DOSE D'IA

**Product Management : on accélère sur le standard,
on garde l'humain sur ce qui vous différencie**



PROJET WINSTON
Décembre 2025

[FAST & SLOW : NOTRE ANALYSE]

"Daniel Kahneman (Prix Nobel) : notre cerveau fonctionne selon **deux systèmes distincts"**

Rapide, intuitif

Génère des réponses immédiates
Peu d'effort, automatique

Lent, analytique

Analyse et vérifie
Corrige les biais

Le génie humain = le Système 2 supervise le Système 1

<https://fastandslow.fr>

[L'IA = SYSTÈME 1 SURPUISSANT]

L'IA générative fonctionne comme un **Système 1 surpuissant** :

- Génération rapide de code en quelques secondes
- Solutions instantanées, productivité explosive
- Vitesse fascinante qui séduit les organisations

"Mais comme chez Kahneman :

Un Système 1 non supervisé produit des décisions catastrophiques

"

Sans supervision par un Système 2 humain expert,
l'IA produit du code fragile, des biais architecturaux,
une dette technique explosive

[LES 3 DÉFAILLANCES DU SYSTÈME 1 IA]

1 BIAIS DE L'IA RAPIDE Biais de récence, de surface, de duplication
→ Le code fonctionne en surface, s'effondre sous la complexité

2 FATIGUE DU SYSTÈME 2 Volume de code généré submerge l'humain
→ Fatigue de validation, confiance excessive, perte d'expertise

3 ILLUSION DE COMPRÉHENSION Le code "a l'air bien", on pense l'avoir compris
→ Le système devient opaque, ingérable

**Les organisations courent en mode Système 1
sans activer leur Système 2**

[NOTRE PROPOSITION : LE BON NIVEAU DE DÉLÉGATION]

"Vous voulez mettre en production rapidement,
mais vous ne savez pas **où déléguer à l'IA** **"**

Vous perdez votre **différenciation**
Tout devient générique et standard

Vous êtes **lent**
Même sur des tâches standards

Il faut la juste dose d'IA au bon endroit

[LES 4 NIVEAUX D'ÉVOLUTION WARDLEY]

Toute activité ou composant évolue selon 4 stades :

Unique

Jamais fait avant
Nécessite innovation
Votre secret sauce

Ex: Votre algo propriétaire

Différenciant

Adapté à vous
Contexte spécifique
Votre avantage

Ex: Vos workflows métier

Établi

Pratiques connues
Solutions éprouvées
Marché mature

Ex: CRUD, User Stories

Standard

Totalement banalisé
Services du marché
Zéro différenciation

Ex: Auth, paiement, email

Chaque niveau nécessite une stratégie IA différente

[NOTRE APPROCHE : WARDLEY MAPS]

On cartographie votre produit selon 4 zones :

Unique

- Peu d'IA
- Expertise humaine

Différenciant

- IA assistée
- Humain aux commandes

Etabli

- IA importante
- Validation humaine

Standard

- IA maximale
- Automatisation

Chaque activité a sa dose d'IA optimale

[EXEMPLE CONCRET]

Produit : Plateforme de réservation pour un secteur de niche

Votre différenciation

- Analyse verbatims clients
- Job-To-Be-Done spécifiques
- Algo de matching propriétaire
- Opportunity Solution Tree fine tuné

30% IA, 70% humain

On protège votre unicité

Standard

- User Stories classiques
- Tests Gherkin
- Passerelle paiement
- Interface responsive

80% IA, 20% humain

On accélère le standard

[LE PROCESSUS EN 3 ÉTAPES]

CARTOGRAPHIE (1 jour)

Wardley Map de votre produit

→ Identifier Unique, Différenciant, Établi, Standard

STRATÉGIE IA (1/2 jour)

Définir la dose d'IA pour chaque activité

→ Où accélérer, où garder l'expertise

EXÉCUTION **(2-8 semaines)**

Pipeline idée → prod avec la bonne dose d'IA

→ Livraison rapide sans perdre votre différenciation

[ÉTAPE 1 : CARTOGRAPHIE WARDLEY]

ATELIER 1 JOUR

On cartographie chaque activité de votre produit :

- Analyse du marché et des utilisateurs
- Fonctionnalités cœur du produit
- Éléments techniques (API, base de données, UI)
- Intégrations et services tiers

Livrable

Wardley Map avec positionnement : Unique / Différenciant / Établi / Standard

[ÉTAPE 2 : STRATÉGIE IA]

ATELIER 1/2 JOUR

Pour chaque zone de la Wardley Map :

UNIQUE → IA 10-20%

Réflexion humaine, l'IA suggère
Vision produit, stratégie positionnement

ÉTABLI → IA 60-70%

IA propose, humain valide
User Stories, tests, architecture standard

DIFFÉRENCIANT → IA 30-40%

Humain pilote, IA accélère
Frameworks adaptés (USM, OST)

STANDARD → IA 80-90%

IA exécute, humain supervise
Gherkin, tests auto, config standard

[ÉTAPE 3 : EXÉCUTION]

2 À 8 SEMAINES

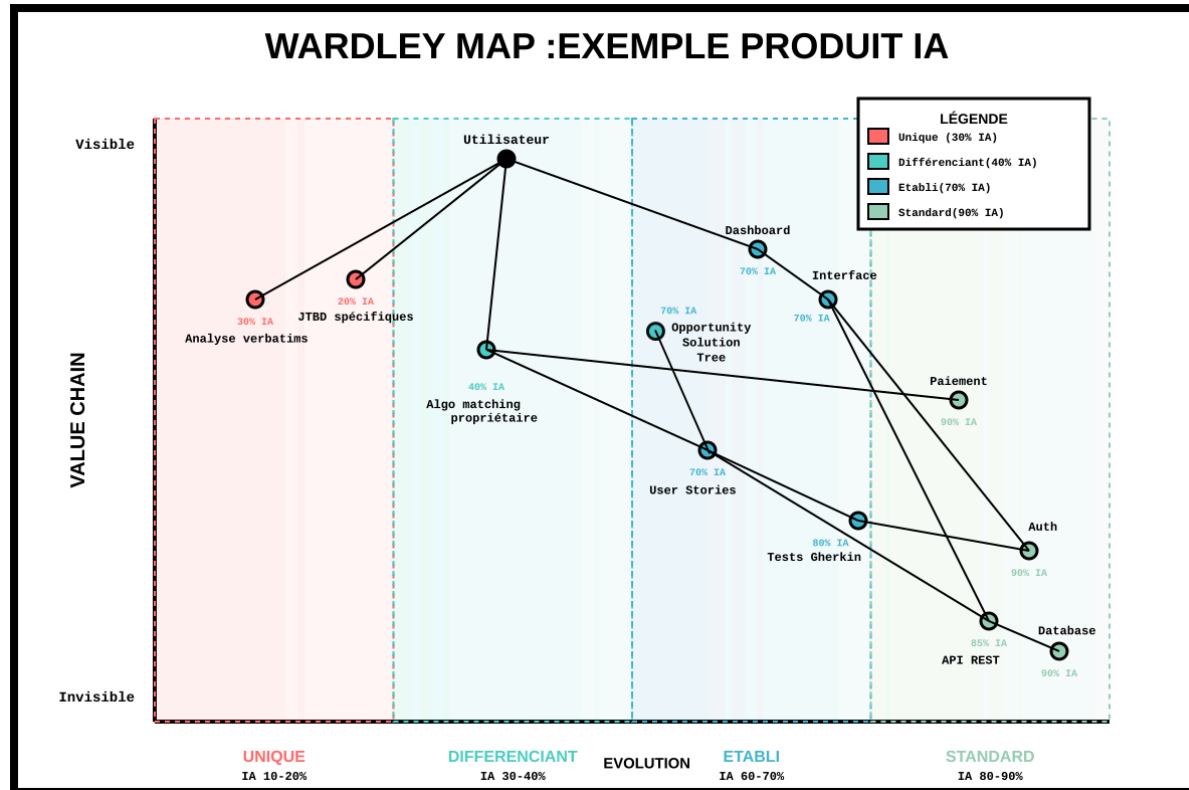
Pipeline adapté avec la juste dose d'IA :

- Ateliers collaboratifs
- IA comme assistant
- Validation permanente
- Documentation experte

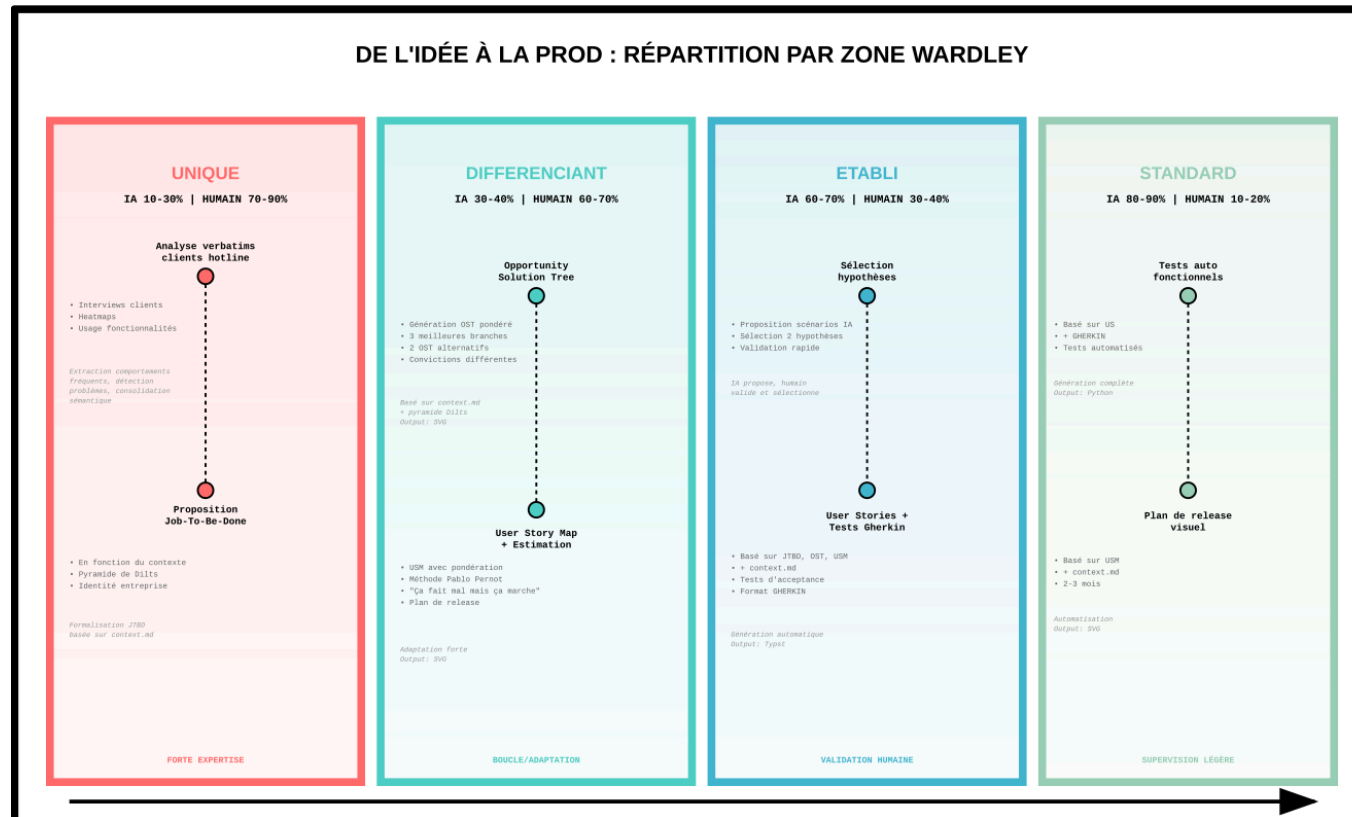
- IA en production
- Génération automatique
- Validation par échantillonnage
- Standards de l'industrie

Livrables : Produit en production + Documentation + Équipe formée

[EXEMPLE WARDLEY MAPS PRODUIT IA]



[EXEMPLE PRODUIT MGT IA / WARDLEY]



[LIVRABLES CONCRETS]

À la fin du processus, vous avez :

- **Wardley Map** de votre produit (zones identifiées)
- **Context.md** adapté (votre différenciation formalisée)
- **Spécifications** (JTBD, OST, USM selon les zones)
- **User Stories + Tests Gherkin** (générés ou co-crésés)
- **Code en production** (architecture validée)
- **Equipe formée** à la juste utilisation de l'IA

Rapide sur le standard, expert sur le différenciant

[POURQUOI WARDLEY MAPS ?]

*Vous savez ce qui vous
différencie vraiment*

*Vous ne standardisez pas
ce qui devrait rester unique*

*Vous accélérez sur ce qui
peut l'être sans risque*

*Chaque décision d'usage IA
est justifiée*

”

**Ni tout IA (perte différenciation),
ni rien IA (trop lent)**

”

[LES 3 ERREURS QU'ON ÉVITE]

TOUT DÉLÉGUER À L'IA

Votre algo propriétaire devient du code générique
→ Vous perdez votre avantage compétitif

RIEN DÉLÉGUER À L'IA

Vous codez à la main l'auth et le CRUD
→ Vous êtes 10x trop lent

DÉLÉGUER AU HASARD

Pas de stratégie claire

→ Incohérence, dette technique, confusion

La Wardley Map vous donne la stratégie

[COMMENT ON COMMENCE ?]

RENDEZ-VOUS DÉCOUVERTE **(30min, gratuit)**

On évalue si votre projet se prête à cette approche

ATELIER WARDLEY MAP **(1 jour)**

On cartographie votre produit et identifie les zones

PROPOSITION **(1 semaine)**

On vous propose 3 étapes de montée en maturité produit IA avec planning détaillé

[CONTACT]

PROJET WINSTON



pablo@projetwinston.fr

